

Corso Residenziale di Formazione Manageriale in Cure Palliative

Presentazione

Un percorso intensivo di tre giornate, in modalità residenziale, dedicato a dirigenti, responsabili e professionisti interessati a sviluppare ruoli di leadership negli Enti del Terzo Settore che operano nelle Cure Palliative. L'obiettivo è fornire strumenti manageriali e visione strategica per guidare con competenza e innovazione organizzazioni chiamate a garantire qualità, sostenibilità e impatto sociale.

Destinatari

Il corso è rivolto a dirigenti, presidenti, responsabili e professionisti del Terzo Settore che operano – o intendono operare – nella gestione dei servizi di Cure Palliative e/o negli enti di Volontariato in CP.

Numero partecipanti

La partecipazione è limitata a un minimo di 20 e un massimo di 40 iscritti.
Il 10% dei posti è disponibile per i non soci FCP.

Struttura del percorso formativo

Il corso è articolato in tre sessioni tematiche, con momenti frontali, attività di gruppo e cene di lavoro per favorire la sperimentazione pratica e il networking.

Il percorso è finalizzato alla stesura di un profilo di posto per Manager degli enti di CP associati a FCP, in linea con i documenti che declinano le competenze delle altre figure nel contesto delle CP. Con modalità collaborativa e partecipativa, il risultato atteso sarà orientato a capitalizzare le diverse conoscenze e competenze presenti nel gruppo dei partecipanti al fine di delineare un profilo esaustivo e realistico, condiviso e accettato da tutti i soggetti coinvolti, garantendo così una maggiore aderenza alle esigenze organizzative e con una implementazione futura anche in tema di confronto sulla governance degli enti.

1ª sessione – Contesto e normativa

Focus sugli scenari di riferimento che influenzano la gestione delle organizzazioni

- Scenari socio-demografici e bisogni di salute emergenti.
- Sistemi di welfare e modelli a confronto.
- Normativa del Terzo Settore e delle cure palliative.
- Modelli organizzativi del SSN e criteri di accreditamento.

Cena di lavoro a tema: Il profilo di competenza del manager.

2ª sessione – Governance e gestione

Approfondimento sugli strumenti e le competenze necessarie per guidare un'organizzazione

- Mission, vision e piano strategico.
- Risk management e accountability.
- Gestione per processi e innovazione organizzativa.
- Risorse umane: aspetti giuslavoristici, leadership, cultura e benessere.

- Volontariato, reti associative e stakeholder engagement.
- Comunicazione interna ed esterna.

Cena di lavoro a tema: L'efficacia della comunicazione.

3ª sessione – Programmazione economico-finanziaria

Strumenti per garantire la sostenibilità nel tempo delle organizzazioni

- Modelli di finanziamento e strumenti operativi (fundraising, bandi, crowdfunding).
- Bilancio, budgeting, controllo di gestione e sostenibilità.
- Analisi costo-efficacia e value-based healthcare.
- Bilancio sociale, valutazione di impatto e principi di finanza etica.

Docenti

Un corpo docente di altissimo profilo, con competenze accademiche e professionali, selezionato per unire rigore scientifico, esperienza diretta nella gestione di organizzazioni complesse e capacità di trasferire strumenti pratici e innovativi.

Coordinamento e Comitato Didattico

Tania Piccione (Responsabile del corso), Eugenia Malinverni, Moreno Crotti Partel, Antonio Benedetti, Luigi Stella, Furio Zucco.

Calendario e durata

- Giovedì 22 gennaio 2026 (pomeriggio)
- Venerdì 23 gennaio 2026 (intera giornata)
- Sabato 24 gennaio 2026 (mattina)

Totale: 22,5 ore formative (inclusi test iniziale e finale)

Sede Svolgimento

Auditorium Vidas Milano - Via Ugo Ojetto, 66

Quote di iscrizione

- Soci FCP: 300 €
- Non soci FCP: 450 €

(Quota comprensiva di materiale didattico, light lunch e due cene di lavoro)

Iscrizioni

- Pre-iscrizione online: <https://forms.gle/AiptYnXWDwk3kyTi7>
- Accettazione in ordine cronologico fino a esaurimento posti
- Termine ultimo per la registrazione: 20 Dicembre 2025

Contatti

Segreteria FCP

info@fedcp.org - 339 2669982

PROGRAMMA PRELIMINARE

SESSIONE 1_A_1 GIOVEDI' 22/01/2026 POMERIGGIO	IL CONTESTO E LA NORMATIVA GIURIDICO AMMINISTRATIVA ARGOMENTI:
14.00-14.30	Presentazione Progetto Formazione Manageriale FCP
14.30-15.00	TEST DI CONOSCENZA PRE-CORSO
15.00-16.30	Quadro socio-economico-demografico: presente e futuro Sistemi di Welfare a confronto Welfare: contesto nazionale/regionale
16.30-17.30	Terzo settore: inquadramento e normativa Codice del Terzo Settore (decreto legislativo 117/2017)
17.30-18.30	Normativa nelle cure palliative e nel fine vita Modelli organizzativi del SSN e delle cure palliative e criteri di accreditamento
18.30-20.00	PAUSA RELAX
20.00-22.30	CENA DI LAVORO A TEMA: IL PROFILO DI COMPETENZA DEL MANAGER
SESSIONE 2_ A 1 VENERDI' 23/01/2026 MATTINO	GOVERNANCE, PROGRAMMAZIONE e LEADERSHIP ARGOMENTI:
09.00-10.00	Piano Strategico, Vision e Mission
10.00-10.30	Risk management
10.45-12.00	Accountability e processi approvativi
12.00-13.00	Gestione per Processi - Efficienza e AI
PAUSA PRANZO	
SESSIONE 2_ A 2 VENERDI' 23/01/2026 POMERIGGIO	GOVERNANCE, PROGRAMMAZIONE e LEADERSHIP ARGOMENTI:
14.00-14.45	Risorse umane: Aspetti giuslavoristici e capitale umano
14.45-15.15	Volontariato in cure palliative
15.15-15.45	La rete tra enti FCP
16.00-16.30	Stakeholder nelle cure palliative
16.30-17.00	Comunicazione interna e esterna
17.00-18.30	Risorse umane: Leadership e Gestione dei Team Cultura organizzativa (identità di ruolo, benessere organizzativo)
18.30-20.00	PAUSA RELAX
20.00-22.30	CENA DI LAVORO A TEMA: EFFICACIA DELLA COMUNICAZIONE



FEDERAZIONE
CURE PALLIATIVE

SESSIONE 3 A_1 SABATO 24/01/2026 MATTINO	GESTIONE ECONOMICO FINANZIARIA E VALORE <i>ARGOMENTI:</i>
09.00-10.00	Modelli di finanziamento del terzo settore
10.00-11.30	Strumenti finanziari per il Terzo Settore (fundraising, crowdfunding, bandi) Bilancio, Budgeting, controllo di gestione, Sostenibilità finanziaria. Analisi costo-efficacia e Value-Based Healthcare
11.30-12.30	Bilancio sociale e valutazione d'impatto e Finanza etica
12.30-13.00	CONCLUSIONE DEL CORSO
13.00-13.30	TEST DI VALUTAZIONE